



Service-Portfolio

(Stand November 2023)

Im Mittelpunkt meiner Beratung steht der ganzheitliche Ansatz und der Blick auf die Strukturen und die Rahmenbedingungen, innerhalb derer in einem Unternehmen agiert wird.

Den Unternehmenszweck zurück ins Zentrum der Aufmerksamkeit zu holen und zu vermeiden, Symptome zu behandeln, statt die Ursachen zu finden, ist meine Devise.

Ein Schwerpunkt meiner Arbeit ist es, Geschäftsführerinnen und Geschäftsführer zu beraten.

Dabei lege ich Wert auf eine stets neutrale und ergebnisoffene Beratung.

Als Geschäftsführerin oder Geschäftsführer wissen Sie, was Sie tun. Aber manchmal brauchen Sie einen neutralen Ratgeber, der Ihnen hilft, den Blick auf das Wesentliche zu schärfen.

Die Themen sind dabei unterschiedlich und vielschichtig: Es geht um die Organisationsgestaltung im Allgemeinen und um Führung, Transformation, Innovation, Geschäftserfolg und Kultur im Speziellen. Und nicht selten verstellt das Tagesgeschäft den Blick auf das Wesentliche.

Was Sie bekommen

- Neutrale und methodenunabhängige Beratung: Mein Ansatz integriert Elemente der Systemtheorie von Niklas Luhmann, gepaart mit langjähriger internationaler Konzernenerfahrung als Geschäftsführer und CFO.
- Ergebnisoffenheit und praxisnahe Lösungen: In meinen Beratungen steht die offene Diskussion von Ideen im Vordergrund, verbunden mit konkreten, umsetzbaren Lösungen für Ihre individuellen Herausforderungen.
- Langjährige Erfahrung: Als erfahrener Berater bringe ich nicht nur theoretisches Wissen, sondern auch praktische Einblicke aus meiner Zeit als Geschäftsführer und CFO mit. Das schafft Sicherheit und Vertrauen.
- Stolperfallen kennen und umgehen: Durch meine umfassende Erfahrung in der Organisationsentwicklung und Unternehmensstrategie bin ich mit den typischen Herausforderungen vertraut und weiß, wie man sie erfolgreich bewältigt.



Weitere Dienstleistungen

Organisationsdesign

Ich entwickle zukunftsfähige Strukturen für Ihr Unternehmen.

Mit einem großflächig angelegten Organisationsdesign-Projekt kann insbesondere Folgendes erreicht werden:

- Die Effektivität der gesamten Organisation wird gesteigert
- Die Qualität der Dienstleistungen wird erhöht
- Innovation wird gefördert
- Die Profitabilität wird gesteigert

Transformationsbegleitung, Kulturmusteranalyse und Strategieberatung sind Bestandteile des Entwicklungsprozesses.

Umfeldanalyse

Die Verhältnisse sind die Ursache für Verhalten.

Wie oft kommt es vor, dass nach einem durchgeführten Führungskräfte-Training eine Aufbruchstimmung herrscht, die aber nach kurzer Zeit abflacht? Dann ist alles wieder beim Alten.

Eine Umfeldanalyse statt eines klassischen Führungskräfte-Trainings kann echte Veränderungen bewirken, indem sie Zielkonflikte, Widersprüche und Steuerungsversuche offenlegt.

Diese Erkenntnisse ermöglichen es, an den richtigen Stellschrauben zu drehen, um echte Veränderung zu bewirken.

Die Umfeldanalyse eignet sich zur Lösung sehr vieler Führungsprobleme / Führungsthemen und kann sowohl für individuelle Fragestellungen als auch für größere Gruppen von Führungskräften eingesetzt werden.



Moderation & Workshops

Die Teilnehmenden Ihrer Veranstaltung sind die Held*Innen, nicht der Moderator.

Als Moderator (Facilitator) unterstütze ich Sie dabei, die Beiträge der Teilnehmenden zu kanalisieren, Konflikte zu de-eskalieren und das Große Ganze nicht aus den Augen zu verlieren.

Sei es Ihre Strategietagung, eine Führungskräfte-tagung oder ein bestimmtes Problem, das es zu lösen gilt. Meine interaktiven Workshops leiten Sie zu Ergebnissen, die sich sehen lassen können.

Workshops eignen sich hervorragend für spezifische Themen. Sei es der Kick-off für ein größeres Projekt, die Bearbeitung eines speziellen Themas oder ein Learning-Workshop.

Interims - Management

Manchmal braucht man einen Manager auf Zeit für ein bestimmtes Projekt oder eine spezielle Aufgabe. Insbesondere die Implementierung von neuen Maßnahmen scheitert häufig an der Verfügbarkeit von Ressourcen.

Sie können mich als Ihren Interims-Manager direkt engagieren.

Möchten Sie mehr erfahren, wie ich Ihnen helfen kann? Dann kontaktieren Sie mich gerne!
Ihr

Boris Wehmann